



Ciudad y Fecha. Bogotá, febrero 1 de 2011

Para: Señores
ACCIONISTAS
ODIN GRUPO DE ENERGIA SA.
Ciudad

De: Sr. Mamoru Saito – Presidente y Representante Legal
ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.

Asunto: **INFORME GENERAL VIGENCIA 2010**

Respetados accionistas:

En mi calidad de Presidente de **ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.**, permítame someter a su consideración el **INFORME GENERAL DE LA VIGENCIA 2010**.

Este documento se ha elaborado bajo las siguientes premisas:

- I. **Evolución de la Sociedad**, durante el periodo enero a diciembre de 2010.
- II. **Estados Financieros con Corte Diciembre 31 de 2010**.
- III. **Ingresos**, detalle de los ingresos percibidos en el periodo haciendo especial énfasis en la fuente de los mismos
- IV. **Egresos**, la distribución del gasto por sectores, por rubros para determinar el uso de los recursos recibidos.
- V. **Inversiones en Proyectos en Construcción**, el detalle por proyecto.
- VI. **Proyección de Ingresos Operacionales por dividendos de las Subordinadas (Odin Energy Corporation Santa Marta S.A., Odin Petroil S.A. y CI Odin Petroleum Colombia S.A.S.)**
- VII. **Análisis de las principales Metas Estratégicas**, bajo este título se ha realizado un análisis a cada una de las metas propuestas al iniciar nuestras operaciones y hemos evaluado nuestra gestión en cada punto para determinar el nivel de cumplimiento al cierre de la vigencia.
- VIII. **Hacia donde nos dirigimos?**, con base en las anteriores consideraciones, recogemos las expectativas que tenemos para la vigencia 2011 y nuestras principales metas a corto y mediano plazo.

Sea esta la ocasión para agradecerles la confianza que han depositado en nuestro trabajo, el equipo de trabajo de **ODIN GRUPO DE ENERGIA** está conformado por profesionales comprometido con las metas establecidas por Casa Matriz que trabaja bajo los parámetros y valores de la organización y busca cada día alcanzar las metas que hemos fijado. Principalmente respetamos y aplicamos la responsabilidad social, pilar fundamental del grupo empresarial, con su recurso humano, con la comunidad donde desarrolla su operación y con los accionistas, motor de esta empresa.

Cordial saludo,

Mamoru Saito

Presidente y Representante Legal

I. EVOLUCION DE LA SOCIEDAD

GRUPO ODIN S.A. creada el 23 de julio de 2009, cambio su razón social en septiembre de 2010 a ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A., durante este periodo realizo dos actualizaciones a su capital en la Cámara de Comercio hasta obtener el siguiente resultado:

Cuadro 1 – Detalle Capital Registrado por la Sociedad a Dic 31 2010

DETALLE	MONTO (Pesos)	ACCIONES
Capital Autorizado	\$59.332.058.800	296.660.294
Capital Suscrito	\$39.332.058.800	196.660.294
Capital Pagado	\$24.579.820.800	122.899.104
Capital Suscrito por Cobrar	\$14.752.238.000	73.761.190
Capital por Suscribir	\$20.000.000.000	100.000.000

La distribución accionaria de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. al cierre de 2010 es la siguiente:

Cuadro 2 – Distribución Accionaria a Diciembre 31 de 2010

ACCIONISTAS						
PERSONA NATURAL		PERSONA JURIDICA		ACCIONES	%	TIPO
NOMBRES	APELLIDOS	Nombre	Representante Legal			
1		AMIWORLD INC	Mamoru Saito	164.963.180	83,88%	COMUNES
2		CI JASB COLOMBIA S.A.S.	Mamoru Saito	7.000.218	3,56%	COMUNES
3		CI ODIN PETROLEUM COLOMBIA S.A.S.	Mamoru Saito	6.500.000	3,31%	COMUNES
4		JASB OF NEW YORK CORP	Mamoru Saito	1.200.249	0,61%	COMUNES
5	Mamoru	Saito		22	0,00%	COMUNES
6	Takahito	Sakagami		12	0,00%	COMUNES
7	Indira	Veitia Machado		3	0,00%	COMUNES
8	134 Acciones Preferenciales			16.996.610	8,64%	PREFERENCIALES
				196.660.294	100,00%	

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia



Los accionistas comunes de ODIN GRUPO DE ENERGIA son empresas y altos directivos pertenecientes al grupo empresarial, a su vez los accionistas preferenciales son 134 inversionistas (personas naturales y jurídicas) que adquirieron sus acciones preferenciales sin derecho a voto en colocaciones privadas que fueron efectuadas de la siguiente manera:

1. Se realizó una primera colocación privada entre el 3 de noviembre de 2009 y el 3 de febrero de 2010, en la cual se entregaron a 44 nuevos inversionistas un total de 5.476.610 acciones.
2. Una segunda colocación fue desarrollada por un mes a partir del 8 de marzo, en esta etapa se entregaron a 4 accionistas un total de 11.520.000 acciones. Dentro de esta colocación, quien adquirió la mayor parte de dichas acciones fue la empresa PANAMERICA PETROIL S.A. (11.000.000 acciones).

Con posterioridad a la segunda oferta privada mencionada, Panamerica Petroil S.A. (como se señaló, uno de los nuevos accionistas de ODIN Grupo de Energía S.A. por virtud de esta segunda oferta privada y quien suscribió en esta colocación 11.000.000 de Acciones Preferenciales) decidió enajenar a terceros parte de sus Acciones Preferenciales, en total, vendió a 92 personas naturales y jurídicas un total de 10.330.800 de sus Acciones Preferenciales, lo que nos fue informado a medida en que se fueron produciendo dichas operaciones para proceder con el respectivo registro.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

Cuadro 3 – Detalle Composición Accionaria a Cierre Vigencia 2010

ACCIONISTAS					
PERSONA NATURAL		PERSONA JURIDICA		ACCIONES	%
NOMBRES	APELLIDOS	Nombre	Representante Legal		
1		AMWORLD INC	Mamoru Saito	164.963.180	83,88%
2		CI JASB COLOMBIA S.A.S.	Mamoru Saito	7.000.218	3,56%
3		CI ODIN PETROLEUM COLOMBIA S.A.S.	Mamoru Saito	6.500.000	3,31%
4	Oscar	Arboleda Giraldo		2.150.000	1,09%
5		JASB OF NEW YORK CORP	Mamoru Saito	1.200.249	0,61%
6		NHU SAS	Nicolas Hurtado Uribe	1.175.377	0,60%
7	Luis Felipe	Rincon Isaza		1.000.000	0,51%
8		PANAMERICA PETROIL S.A.	Mamoru Saito	699.200	0,36%
9		Inversiones Cepeda Rueda y Cia	Henry de Jesus Cepeda	500.000	0,25%
10		ODIN PETROLEUM CORPORATION	Mamoru Saito	476.610	0,24%
11	Maria Lucia	del Hierro Hoyos		421.052	0,21%
12		Central de Combustibles y Lubricantes Cias en C.	Amparo Barreneche	400.000	0,20%
13	Gloria Carolina	Villamizar Villamizar		400.000	0,20%
14	Oscar Javier	Carrero Mancera		309.600	0,16%
15		Inversiones Pivincio S.A.S.	Julio Enrique Pizarro	300.000	0,15%
16	Kazuhiko	Sugiura		250.000	0,13%
17	Rodolfo	Howard		200.000	0,10%
18	Diego Luis	Arias Tabares		200.000	0,10%
19	Ivan Dario	Guerrero Castro		200.000	0,10%
20	Jesus Alfonso	Perez Villamizar		200.000	0,10%
21	Adriana Teresa	Rodriguez Garcia		200.000	0,10%
22	Carlos Alejandro	Arenas Perez		200.000	0,10%
23	Javier	Leyva Gonzalez		200.000	0,10%
24	Luis Alberto	Barrero Contreras		180.000	0,09%
25	John Alejandro	Porras Bustos		154.000	0,08%
26	Reina Virginia	Pardo de Delgado		150.000	0,08%
27		Constructora Sojimeca	Carlos Alfredo Mendez	150.000	0,08%
28	Astrid Vanessa	Arboleda Valenzuela		150.000	0,08%
29	Claudia de las Mercedes	Arboleda Valenzuela		150.000	0,08%
30	Henry Enrique	Fonseca Gonzalez		140.000	0,07%
31	Hilda Maria del Pilar	Londoño Ayran		124.000	0,06%
32		Caribbsa S.A	Edgar Perdomo	120.000	0,06%
33	Maria Omaira	Patino Patiño		120.000	0,06%
34	Juan Miguel	Rojas Gnecco		120.000	0,06%
35	Luis Fernando	Fiaga Guarín		120.000	0,06%
36	Luis Roberto	Rincon Isaza		120.000	0,06%
37	Rosalba	Calderon Moreno		120.000	0,06%
38	Hector Gustavo	Delgado Romero		100.000	0,05%
39	Oscar Armando	Diaz Velasquez		100.000	0,05%
40	Irma	Yabuta		100.000	0,05%
41	Oscar Enrique	Arboleda Valenzuela		100.000	0,05%
42	Fabio	Garrido Giraldo		100.000	0,05%
43	Aldo Mario	Limongelli Tamman		100.000	0,05%
44	Ligia Aracely	Bejarano de Pardo		100.000	0,05%
45		Conforma S.A.S	Miriam Vera de Rojas	100.000	0,05%
46	Luz Marina	Castro Ochoa		100.000	0,05%
47	Andres Humberto	Bernal Cubillos		95.000	0,05%
48	Luz Stella	Aguirre Muriel		90.000	0,05%
49	Camilo	Torres Sierra		90.000	0,05%
50	Carlos Emiro	Daza Bermeo		86.000	0,04%

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

ACCIONISTAS						
PERSONA NATURAL		PERSONA JURIDICA		ACCIONES	%	
NOMBRES	APELLIDOS	Nombre	Representante Legal			
51	Macedonio	Romero Serrano		84.000	0,04%	
52	Luis Alfredo	Ramírez Hernández		80.000	0,04%	
53	Andrea Liliana	Casillo Torres		80.000	0,04%	
54	María Gisela	García Herrerros		80.000	0,04%	
55	María Gabriela	Coy Bonilla		80.000	0,04%	
56	Ricardo Jose	García Herrerros Ramirez		80.000	0,04%	
57	Toyonari	Yamagishi		80.000	0,04%	
58	Pedro Manuel	Duque Rodriguez		80.000	0,04%	
59	German Gustavo	Delgado Pardo		75.000	0,04%	
60	Luis Humberto	Pardo Franco		75.000	0,04%	
61	Daniel	Lorza Zuleta		75.000	0,04%	
62	Luz Mery	Pulido Amortegui		62.500	0,03%	
63	Jose Luis	Pardo Bejarano		62.500	0,03%	
64	Abraham	Guzman Rivera		60.000	0,03%	
65		Contadores Profesionales, Conprof Ltda	Abraham Guzman	60.000	0,03%	
66	Roger Leonardo	Castillo		60.000	0,03%	
67	Carlos	Espinosa Torres		60.000	0,03%	
68	Jorge Luis	Galan Rojas		60.000	0,03%	
69	Rigoberto	Gomez Cruz		60.000	0,03%	
70	Joan Sebastian	Zambrano Vesga		60.000	0,03%	
71	Norberto	Soto Torres		60.000	0,03%	
72	María Consuelo	Daza leal		60.000	0,03%	
73	Hugo Leimar	Soto Torres		59.771	0,03%	
74	Naslid Viviana	Delgado Pardo		55.000	0,03%	
75	Juanita Rocío	Pardo Bejarano		50.000	0,03%	
76	Stella	Godoy Alferez		50.000	0,03%	
77		Fundacion DEHUS	Leonor Gomez	50.000	0,03%	
78	Perla María	Silva Serna		50.000	0,03%	
79	Adriana	Aguilar Ocampo		50.000	0,03%	
80	Carlos Walther	Rodriguez Celis		50.000	0,03%	
81	Jose Rafael	Aguilar Villaquiran		50.000	0,03%	
82	Rafael Andres	Aguilar Acevedo		50.000	0,03%	
83	Hideko	Okuma Uchuyama		50.000	0,03%	
84	Fabian Eduardo	Barrero Blanco		50.000	0,03%	
85	Juan Carlos	Saenz Chaparro		50.000	0,03%	
86	Jorge Alberto	Pardo Bejarano		50.000	0,03%	
87	Lina María	Sandoval Chaparro		50.000	0,03%	
88		Ingelecsa Ltda	Luis Enrique Romero	50.000	0,03%	
89	Carmen E.	Sanjuan Ovallos		50.000	0,03%	
90		Vargas Giraldo Ltda.	Mauricio Vargas	50.000	0,03%	
91	Catherine	Barrero Blanco		50.000	0,03%	
92	Gustavo	Ramírez Garcia		50.000	0,03%	
93	Alejandro	Uribe Moreno		50.000	0,03%	
94	Julio Cesar	Martínez Rubio		48.000	0,02%	
95	Luis Andres	Niño Bernal		43.000	0,02%	
96	Juan Carlos	Espinosa Apraez		42.000	0,02%	
97	Alonso Enrique	Mojica Quintero		40.000	0,02%	
98	Carmen Patricia	Caicedo Colonia		40.000	0,02%	
99	Javier Enrique	Abello Rodriguez		40.000	0,02%	
100	Martha Lucia	Hurtado Bedoya		40.000	0,02%	

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

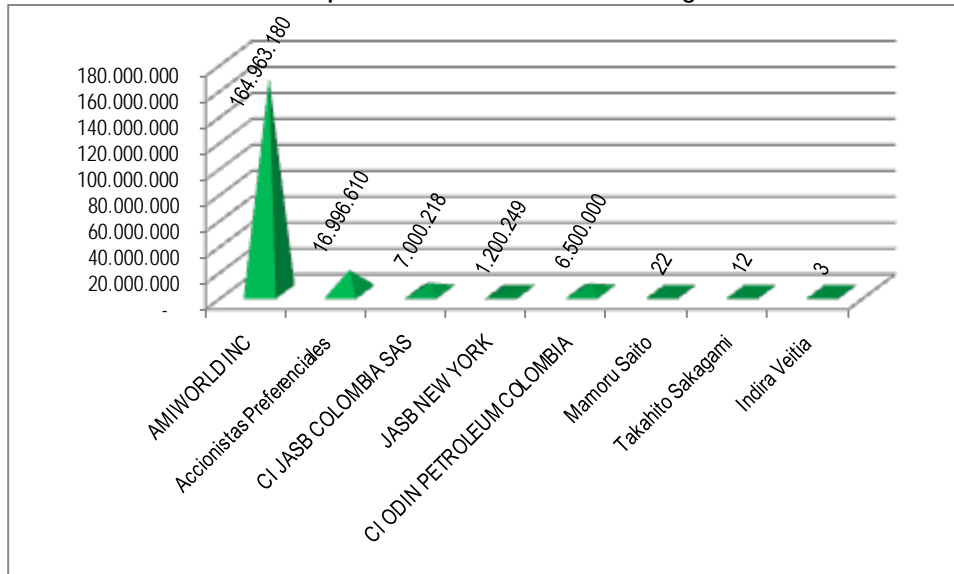
Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

ACCIONISTAS						
PERSONA NATURAL		PERSONA JURIDICA			ACCIONES	%
NOMBRES	APELLIDOS	Nombre	Representante Legal			
101	Rafael Augusto	Guerrero Vernaza			40.000	0,02%
102	Carlos cesar	Barrero Vicuña			40.000	0,02%
103			Inversiones Posada Peña S.C.A	Gustavo Mario Posada	40.000	0,02%
104			Indutech Ltda		40.000	0,02%
105	Eva Lucia	Buritica Belancourth			40.000	0,02%
106			Pik S en C	Leonor Grau	40.000	0,02%
107	Olga Victoria	Toro Gutierrez			40.000	0,02%
108			Smart S.A	Carlos adolfo Tamayo	40.000	0,02%
109	Hernando Alberto	Rocha Juliao			40.000	0,02%
110	Emilia	Patino Patino			40.000	0,02%
111	Andres Felipe	Guerrero Collazos			40.000	0,02%
112	Dario	Londoño Ayran			40.000	0,02%
113	Ana María	Guerrero Collazos			40.000	0,02%
114	Hector Mario	Vargas Carmona			40.000	0,02%
115	Juan Sebastian Je	Guerrero Collazos			40.000	0,02%
116	Luz Martha	Tibaquirá Murillo			40.000	0,02%
117	Carlos Jose	Rojas de Andreis			40.000	0,02%
118			2GH S.A.S.	Pedro Jose Garcia Herrerros	40.000	0,02%
119			Catalejo Asesorias e inversiones SAS	Vicente Iannini	40.000	0,02%
120			Compañía de María Padres Montfortianos	Miguel Patiño	40.000	0,02%
121	Ricardo	Guerrero Garcia Herrerros			40.000	0,02%
122	Augusto	Ghimentí Rodriguez			40.000	0,02%
123	Carlos Andres	Martínez Jiménez			40.000	0,02%
124	Cesar Leonidas	Gaviria Garcia			40.000	0,02%
125	María Eva	Ultera Peña			40.000	0,02%
126	Adriana del Pilar	Vergara Sanchez			40.000	0,02%
127	Camilo Eugenio	Carreño Vargas			40.000	0,02%
128			Inversiones J.C Ltda	Jaime Sanz	40.000	0,02%
129	Luis Alfredo	Pinzon Pulido			40.000	0,02%
130	Luis Felipe	Rios Lizarazo			40.000	0,02%
131	Dario	Londoño Londoño			40.000	0,02%
132	Antonio María	Blanco Acosta			40.000	0,02%
133	Aura Beatriz	Lopez Prieto			40.000	0,02%
134	Jesus	Mesias Alzate			40.000	0,02%
135	Luis Fernando	Perilla Amorlegui			40.000	0,02%
136	Carlos/ Orlando	Nieto Jaramillo			20.000	0,01%
137	July Paola	Duarte Mora			20.000	0,01%
138	Carolina	Kubo Tokunaga			4.000	0,00%
139	Mamoru	Saito			22	0,00%
140	Takahito	Sakagami			12	0,00%
141	Indira	Veitia Machado			3	0,00%
					196.660.294	100,00%

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

Grafico 1 –Composición Accionaria a Cierre Vigencia 2010



Fuente: Registro Contable ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.


Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4


Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

II. ESTADOS FINANCIEROS CORTE DICIEMBRE 31 DE 2010

		ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.			
		antes (GRUPO ODIN S.A.)			
		Nit. 900.306.701-4			
		BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 31 DE 2010			
	<u>A DICIEMBRE 31 DE</u>		<u>A DICIEMBRE 31 DE</u>		<u>2010</u>
	2010		2010		2010
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE			
DISPONIBLE	6.521.822	OBLIGACIONES FINANCIERAS		263.306.214	
CAJA	1.500.000	CONTRATOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO		263.306.214	
BANCOS	5.021.822				
		CUENTAS POR PAGAR		322.795.574	
		A COMPANIAS VINCULADAS		130.171.385	
		COSTOS Y GASTOS POR PAGAR		161.751.838	
		DEUDAS CON ACCIONISTAS O SOCIOS		10.000.000	
INVERSIONES	39.357.039.382	RETENCION EN LA FUENTE		19.765.267	
ACCIONES	22.347.194.284	IVA RETENIDO		849.600	
OTRAS INVERSIONES	674.101.200	ICA RETENIDO		257.484	
METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL	16.335.743.898	RETENCIONES Y APORTES DE NOMINA		-	
		A CREDITORES VARIOS		-	
		IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS		7.626.000	
DEUDORES	3.704.510.228	IMPUESTO DE RENTA		7.626.000	
CUENTAS CORRIENTES COMERCIALES	1.014.938.206				
CUENTAS POR COBRAR A SOCIOS O ACCIONISTAS	7.400	OBLIGACIONES LABORALES		46.765.890	
ANTICIPOS Y AVANCES	2.607.795.392	VACACIONES CONSOLIDADAS		15.799.182	
DEUDORES VARIOS	41.406.203	CESANTIAS CONSOLIDADAS		27.921.379	
IVA POR PAGAR (DEBITO)	40.363.027	INTERESES SOBRE CESANTIAS		3.045.329	
		PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES		406.834.524	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	43.068.071.432	PARA COSTOS Y GASTOS		406.834.524	
		PARA OBLIGACIONES LABORALES		-	
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	31.709.466	OTROS PASIVOS		38.339.200	
EQUIPOS DE OFICINA	29.620.701	ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS		38.339.200	
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACIONES	8.269.560				
DEPRECIACION ACUMULADA	(6.180.795)	TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.085.667.402	
		OBLIGACIONES FINANCIERAS		1.254.838.769	
INTANGIBLES	1.799.194.318	CONTRATOS ARRENDAMIENTO FINANCIERO		1.254.838.769	
BIENES RECIDIDOS EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	1.799.194.318				
		TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		1.254.838.769	
DIFERIDOS	2.268.989.901	PATRIMONIO			
ORGANIZACION Y PREOPERATIVOS	2.262.328.417	CAPITAL AUTORIZADO		59.332.058.800	
PROGRAMAS PARA COMPUTADOR	6.661.484	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO		24.579.820.800	
		CAPITAL SUSCRITO		59.332.058.800	
OTROS ACTIVOS	1.064.137.341	CAPITAL SUSCRITO POR COBRAR		14.752.238.000	
PROYECTO MEZCLADORA Y TANQUES	1.064.137.341	CAPITAL POR SUSCRIBIR		20.000.000.000	
		PRIMA EN COLOCACION DE ACCIONES		4.551.322.000	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	5.164.031.025	PRIMA EN COLOCACION DE ACCIONES POR COBRAR		-	
		SUPERVIT METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL		16.335.743.898	
TOTAL ACTIVO	48.232.102.457	RESULTADO DEL EJERCICIO		582.805.512	
		RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		158.095.923	
		TOTAL PATRIMONIO		45.891.596.286	
		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		48.232.102.457	


MAMORU SAITO
Representante Legal


ALEXANDRA ZAPATA
Contadora
TP No. 118.184-T


NELLY ESTHER MER TORRES
Revisor Fiscal
TP No. 68.682 - T

ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 403 Torres Unidas II. Telefax: 6372611/6372613. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia

Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia



ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.
antes (GRUPO ODIN S.A.)
Nit. 900.306.701-4
ESTADO DE RESULTADOS
DE ENERO 01 A DICIEMBRE 31 DE 2010

	<u>A DICIEMBRE 31 DE</u>
	<u>2010</u>
INGRESOS OPERACIONALES	
DIVIDENDOS DE SOCIEDADES ANONIMAS	978.050.284
COSTO VENTAS	<u>0</u>
UTILIDAD BRUTA	<u>978.050.284</u>
GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	
GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION Y VENTAS	388.388.977
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	<u>388.388.977</u>
UTILIDAD (O PERDIDA) OPERACIONAL	589.661.307
PARTIDAS NO OPERACIONALES	
OTROS INGRESOS	173.248.283
GASTOS NO OPERACIONALES	<u>172.478.078</u>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	590.431.512
IMPUESTO DE RENTA	
PROVISION IMPUESTO DE RENTA	7.626.000
UTILIDAD (O PERDIDA) DEL EJERCICIO	<u>582.805.512</u>


MAMORU SAITO
Representante Legal


ALEJANDRA ZAPATA
Contadora
TP No. 118.184-T


NELLY ESTHER MIER TORRES
Revisor Fiscal
TP No. 68.682 - T

ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. NIT. 900.306.701-4
Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 403 Torres Unidas II. Telefax: 6372611/6372613. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia

Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia



INFORME Y DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Santa Marta, 28 de Enero de 2011

Señores

ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. (Antes GRUPO ODIN S.A.)

Apreciados Señores:

He auditado el balance general consolidado adjunto de **ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. (Antes GRUPO ODIN S.A.)**, al 31 de diciembre de 2010, al igual que su correspondiente estado de Resultados, de Cambios en el Patrimonio, de Cambios en la Situación Financiera y Flujos de Efectivo. Los mencionados estados contables consolidados son responsabilidad de la Administración de la Empresa. Mi responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los mismos fundamentado en mi auditoría. Los estados financieros de 2009 se presentan sólo para fines comparativos con los de 2010.

He efectuado mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Las citadas normas requieren que una auditoría se planifique y lleve a cabo para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados contables consolidados están libres de errores de importancia. Una auditoría incluye el examen, sobre una base de pruebas, de la evidencia que respalda las cifras y las revelaciones en los estados contables consolidados. Asimismo, incluye una evaluación de los principios de contabilidad adoptados y de las estimaciones de importancia efectuadas por la Administración, así como de la presentación en su conjunto de los estados contables consolidados.

Considero que mi auditoría proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

Con base en el desarrollo de mis demás labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante el año 2010 la contabilidad de la Compañía se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la asamblea de accionistas y de la junta directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y conservaron debidamente; se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder, se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

Atentamente,


NELLY E. MIER TORRES
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 68682-T

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

III. INGRESOS

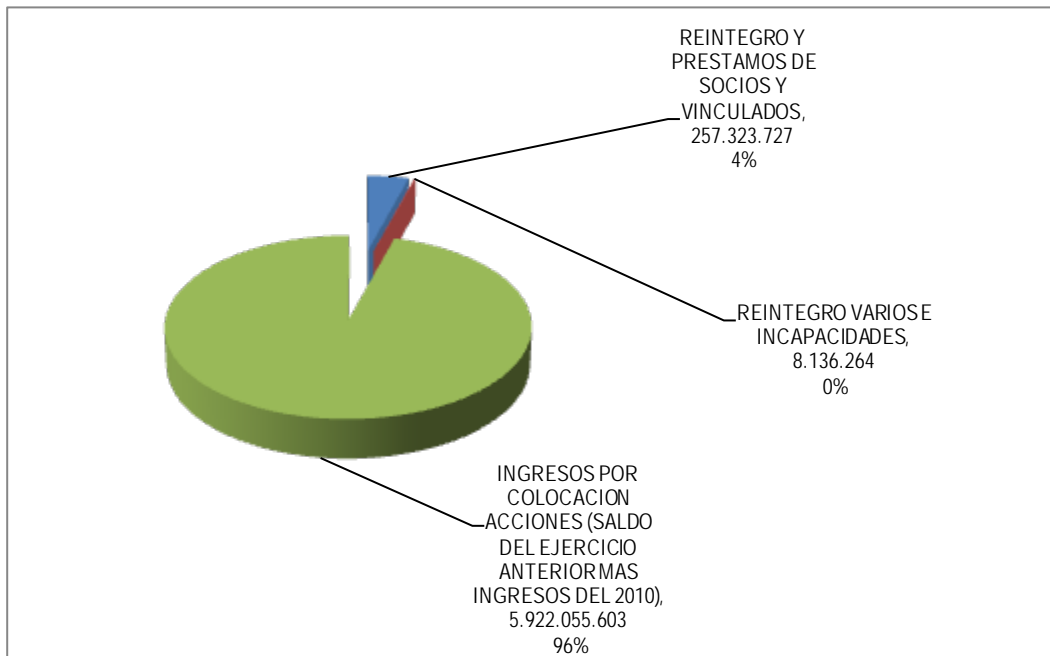
Se tuvieron durante la vigencia las siguientes entradas de efectivo:

Cuadro 4 – Detalle Entradas de Efectivo

DETALLE	MONTO EN PESOS
REINTEGRO Y PRESTAMOS DE SOCIOS Y VINCULADOS	257.323.727
REINTEGRO VARIOS E INCAPACIDADES	8.136.264
INGRESOS POR COLOCACION ACCIONES (SALDO DEL EJERCICIO ANTERIOR MAS INGRESOS DEL 2010)	5.922.055.603
	6.187.515.594

Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

Gráfico 2 – Distribución de entradas de efectivo percibidas en la vigencia 2010



Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia

De las entradas de efectivo recibidas por ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. durante la vigencia 2010 fueron recibidos un total de \$6.187.515.594 pesos, distribuidos de la siguiente manera:

- Reintegro y prestamos de socios y vinculadas.-
- Reintegro varios e incapacidades.- Las incapacidades pagadas por entidades de seguridad social por cuenta de los empleados vinculados a la sociedad.
- Ingresos por colocación de acciones.- Bajo este concepto fueron registrados los montos correspondientes a aquellas acciones suscritas en la vigencia 2009 , las cuales aun tenían algún saldo correspondiente a su pago, de igual manera se incluye todo lo suscrito y recibido durante la vigencia 2010.

IV. EGRESOS

Con lo recursos percibidos se causaron las siguientes salidas de efectivo:

Cuadro 5 – Diferidos y gastos del Periodo Mensualizados

DIFERIDOS + GASTOS		ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
DIFERIDOS + GASTOS	GASTOS DE PERSONAL	41.392.462	49.303.571	50.234.946	51.957.397	54.965.683	52.884.910
	HONORARIOS	11.500.000	11.500.000	16.500.000	65.818.092	18.140.299	22.009.791
	IMPUESTOS	3.474.323	6.862.056	3.134.803	1.776.093	2.169.635	346.933
	ARRDO CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES						
		27.752.044	4.127.300	3.237.300	2.862.300	3.237.300	1.737.300
	PARA VIVIENDA						
	CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	-	147.102	150.766	28.610	22.891	-
	SERVICIOS	1.019.320	1.462.277	1.104.412	1.391.905	1.533.499	840.186
	GASTOS LEGALES	94.220	356.121	5.626.900	251.303	47.297.056	349.500
	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	206.897	194.138	-	443.000	294.000	1.221.936
	ADECUACIONES E INSTALACIONES	1.059.403	18.000	18.965	-	-	-
	GASTOS DE VIAJE	2.704.106	-	-	370.000	-	2.432.996
	DEPRECIACIONES	349.714	349.714	398.663	398.663	398.663	426.696
	AMORTIZACIONES	1.783.249	1.843.179	1.830.319	1.830.319	1.830.319	1.830.319
	DIVERSOS	1.198.501	26.858.057	2.487.017	2.004.455	3.700.937	900.312
	FINANCIEROS	2.793.935	121.747	768.880	570.469	624.036	2.662.571
	VENTA DE INVERSIONES EN SOCIEDADES	-	-	-	162.150.000	-	-
	GASTOS EXTRAORDINARIOS	435.034	-	1.038.978	1.366.347	3.086.579	3.000.000
	GASTOS DIVERSOS	-	-	604.055	2	1.461	1.492
	GASTOS DE REPRESENTACION Y	-	40.000.000	20.000.000	20.000.000	-	-
RELACIONES PUBLICAS							
COMISIONES	32.000.000	22.850.000	-	-	-	-	
	127.763.208	165.749.767	107.136.005	313.218.955	137.302.358	90.644.942	

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

DIFERIDOS + GASTOS	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	Participacion
GASTOS DE PERSONAL	54.864.199	54.482.074	51.034.602	57.375.339	57.654.031	69.429.626	645.578.840	28,64%
HONORARIOS	13.134.156	28.045.043	21.055.627	7.734.856	24.055.015	28.170.426	267.663.305	11,87%
IMPUESTOS	3.399.771	9.322.001	302.120	7.608.134	4.684.371	7.844.309	50.924.547	2,26%
ARRDO CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES								
	3.237.300	3.237.300	3.237.300	3.287.300	5.363.216	4.669.800	65.985.760	
PARA VIVIENDA								2,93%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	-	-	-	-	-	-	349.369	0,02%
SERVICIOS	1.726.870	1.895.545	1.723.605	2.098.373	3.035.308	4.252.898	22.084.198	0,98%
GASTOS LEGALES	-	23.650	201.098	18.863.654	702.768	213.000	73.979.270	3,28%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-	287.100	5.700	-	6.105.876	5.805.000	13.989.447	0,62%
ADECUACIONES E INSTALACIONES	680.119	-	-	-	107.000	-	1.883.487	0,08%
GASTOS DE VIAJE	2.373.830	5.022.092	325.111	6.313.779	3.676.097	9.279.699	32.497.710	1,44%
DEPRECIACIONES	424.360	424.360	427.480	427.480	427.480	427.480	4.880.752	0,22%
AMORTIZACIONES	2.124.702	2.109.434	2.042.222	2.042.222	2.042.222	2.042.222	23.350.729	1,04%
DIVERSOS	511.838	3.316.779	1.481.846	2.225.437	5.300.127	13.482.932	63.468.238	2,82%
FINANCIEROS	18.113.510	15.890.981	15.728.376	16.428.403	17.154.649	422.264.466	512.878.529	22,75%
VENTA DE INVERSIONES EN SOCIEDADES	-	-	-	-	-	-	162.150.000	7,19%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.000.000	11.839.211	-	-	-	58.282	146.009	0,01%
GASTOS DIVERSOS	7.544	-	291.000	-	-	-	905.554	0,04%
GASTOS DE REPRESENTACION Y	40.000.000	-	-	80.000.000	23.502.500	33.185.180	256.687.680	
RELACIONES PUBLICAS								11,39%
COMISIONES	-	-	-	-	-	-	54.850.000	2,43%
	143.598.199	111.642.948	97.856.086	204.404.976	153.810.660	601.125.320	2.254.253.424	100,00%

Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A.

1. Gastos de personal.-

Al corte de diciembre 31 de 2010 por concepto de Gastos de Personal en ODIN GRUPO DE ENERGIA se causaron \$645.578.840, la planta incluía los funcionarios del Proyecto de Exploración, proyecto que fue suspendido temporalmente y el cargo de Geólogo eliminado a partir del 22 de noviembre de 2010 y la Ingeniero Coordinadora de Proyecto se traslado al Proyecto de Expansión de Petróil. Este rubro representa el 28.64% de total de gastos administrativos y de ventas al mes.


Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia

La estructura actual utilizada por la empresa para operar es de 13 personas distribuidas de la siguiente manera:

1. Servicios Generales (Uno)
2. Mensajero (Uno)
3. Conductor (Uno)
4. Asistentes (Tres)
5. Ejecutivos de Mercadeo (Dos)
6. Relaciones Publicas y Responsabilidad Social (Uno)
7. Contador (Uno)
8. Oficial de Cumplimiento (Uno)
9. Financiero (Uno) - Sede Santa Marta
10. Abogado Interno (Uno) - Sede Santa Marta
11. Gerente Proyectos de Inversión (Uno) - Sede Santa Marta
12. Director de Oficina (Uno)

Grafico 3 – Distribución de la Planta a diciembre 31 de 2010

Servicios Generales (Uno)	
Mensajero (Uno)	
Conductor (Uno)	
Asistentes (Tres)	  
Ejecutivos de Mercadeo (Dos)	 
Relaciones Publicas y Responsabilidad Social (Uno)	
Contador (Uno)	
Oficial de Cumplimiento (Uno)	
Financiero (Uno) - Sede Santa Marta	
Abogado Interno (Uno) - Sede Santa Marta	
Gerente Proyectos de Inversión (Uno) - Sede Santa Marta	
Director de Oficina (Uno)	

La planta de personal tiene un costo promedio mensual de \$53,7 millones de pesos y actualmente está compuesta por 12 cargos y 15 funcionarios, de los cuales doce están ubicados en la ciudad de Bogotá y tres tienen como base de trabajo Santa Marta.

Como novedad se puede informar que el funcionario que había sido trasladado a Santa Marta para hacer parte del Proyecto de Expansión (Ingeniero Coordinador de Proyectos) renunció a su cargo por temas de índole personal que le impedían desplazarse a dicha ciudad.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia



Nuestra planta desde el punto de vista de formación académica, está integrada de la siguiente manera:

Bachillerato	13%	2 personas
Técnico y Tecnólogo -	13%	2 personas
Profesional	27%	4 personas
Postgrado	47%	7 personas

2. Honorarios.-

En este rubro se contabilizaron los gastos causados por Junta Directiva, Advisers y Revisoría Fiscal. En la Junta Directiva se retiraron dos Directores Independientes y quedaron dos; como directores internos casa matriz designo 6 funcionarios que entraron a ser parte de la junta directiva. Bajo el concepto de Advisers, igualmente contamos con el concurso de 4 personas expertas en diferentes áreas de interés para la empresa; y para la Revisoría Fiscal tenemos los servicios de la Sra. Nelly Esther Mier Torres con la suplencia del Sr Alcides Polo.

En total por el rubro de honorarios fueron causados \$267.663.305, equivalentes al 11.87% de las erogaciones con un promedio mensual de \$22.305.275.

3. Impuestos.-

Bajo este concepto para el primer semestre del año, ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. realizó erogaciones por \$50.924.547 representados básicamente en obligaciones tributarias, los cuales alcanzaron el 2.26% de las erogaciones con un promedio mes de \$4.2 millones.

4. Servicios.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$22.084.198 representados en: Servicios Públicos, Telefonía, Transporte, Fletes y Acarreos, entre otros.

5. Gastos de Viaje.-

Con cargo a estos egresos se causaron \$32.497.710 correspondientes a alojamiento y manutención y pasajes para el periodo, este concepto alcanzo el 1.44% de los gastos y se puede decir que mensualmente equivalió a \$2,7 millones.

6. Arrendamientos.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$65.985.760 que equivalieron al 2.93% del total de gastos alcanzando un promedio mes de \$5.4 millones.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



7. Gastos Legales.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$7.979.270.

8. Amortizaciones.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$23.350.728.

9. Mantenimiento y adecuaciones-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$13.989.447.

10. Gastos de representación y Relaciones Publicas.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$256.687.680, fueron causaciones que representaron el 11.39% del total de gastos y promediaron mensualmente erogaciones de \$21,3 millones de pesos.

11. Gastos Financieros.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$512.878.528.64, dado que nos fue otorgado por Leasing de occidente un leasing para la construcción de los tanques el cual nos causa una obligación promedio mensual de \$35 millones y al inicio del proceso se cancelo una cuota inicial de \$179 millones.

12. Gastos Diversos.-

Bajo esta sección se registraron gastos por un monto de \$63.468.238, se registraron gastos por aseo y cafetería, útiles de papelería y entre otros.

13. Gastos por comisiones.-

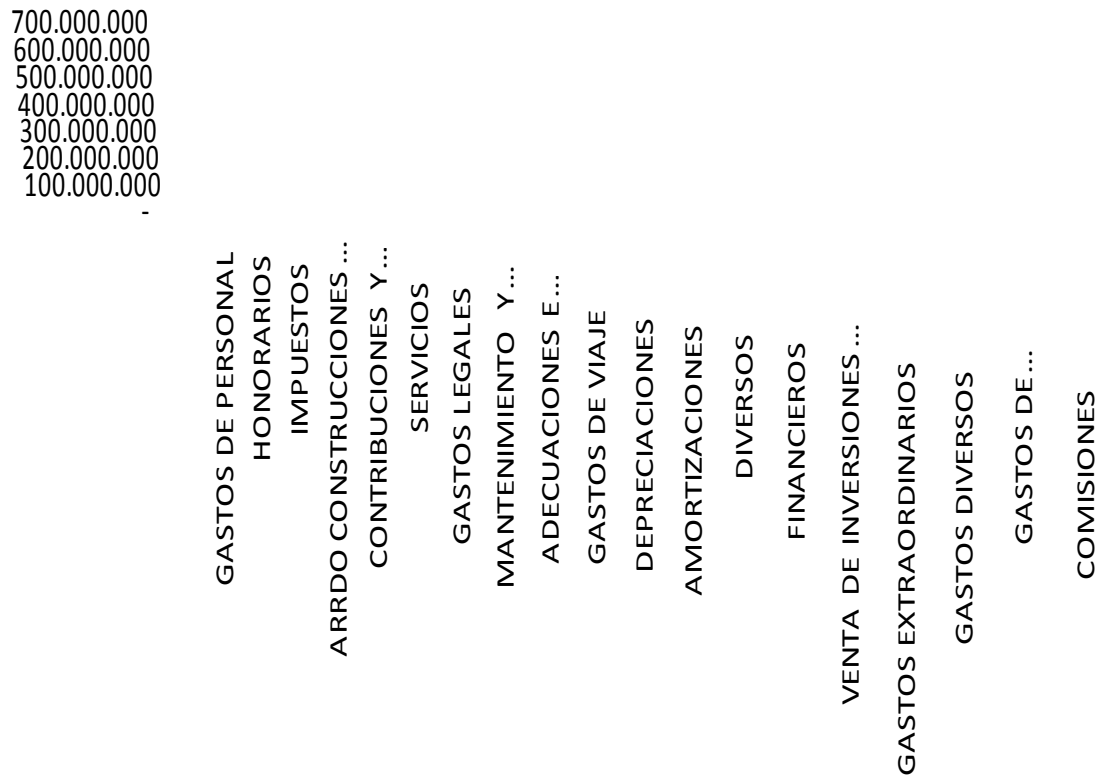
Como pago a la participación de los agentes que tomaron parte en las colocaciones de ODIN y honrando el compromiso adquirido fueron pagados \$54.850.000por este concepto.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



Grafico 3 – Gastos de enero a diciembre 31 de 2010



Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

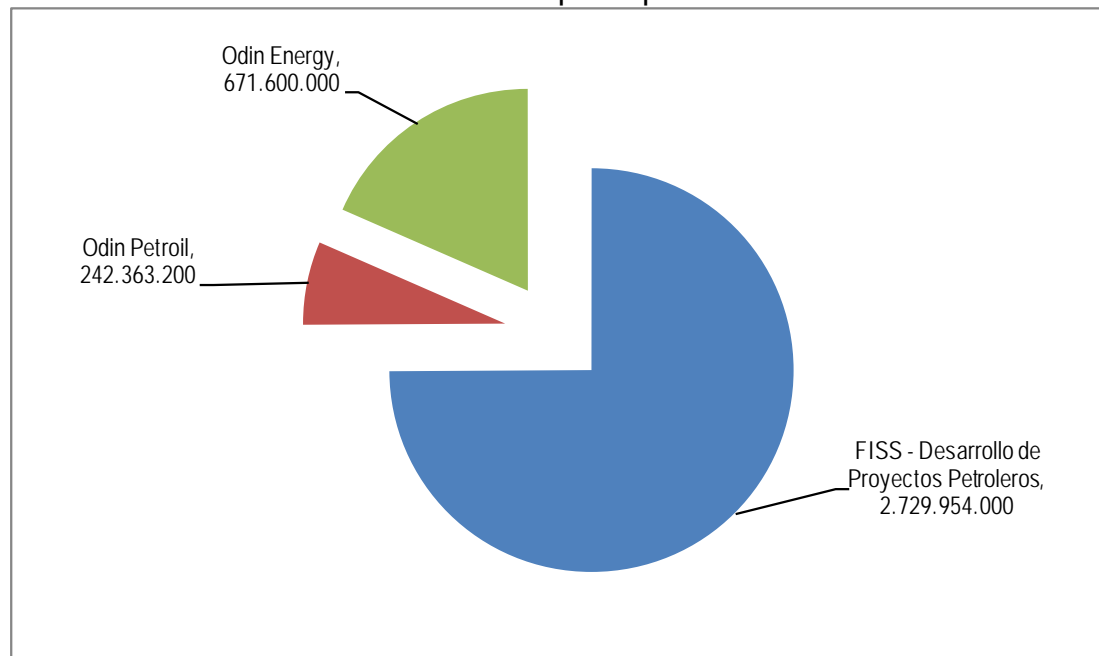
Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
 Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
 Colombia

V. INVERSION EN PROYECTOS EN CONSTRUCCION

Bajo esta sección se realizaron transferencias por \$3.643.917.200 pesos, de estos, el 75% fue girado a FISS (\$2.732 millones) , para ODIN PETROIL el 7% por inversión en compra de materia prima \$242.363.200 y \$671.600.000 pesos para inversión en ODIN ENERGY SANTA MARTA CORPORATION SA. (16%) del rubro total.

Grafico 5 – Distribución del rubro para el periodo



Fuente: Registros Contables de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



VI. PROYECCION DE INGRESOS OPERACIONALES POR DIVIDENDOS DE LAS SUBORDINADAS (ODIN ENERGY CORPORATION SANTAMARTA S.A., ODIN PETROIL S.A. y CI ODIN PETROLEUM COLOMBIA S.A.S.)

El ingreso operacional corresponde a la participación en las utilidades de las subordinadas de su ejercicio fiscal 2010, ODIN Grupo de Energía como matriz y teniendo en cuenta la legislación, se encuentra obligada según lo dispuesto en el inciso cuarto del artículo 63 del decreto 2649 de 1993, "las entidades o personas obligadas a llevar contabilidad y que se conviertan en la matriz o ente dominante de otro ente económico (por poseer más del 50% del capital social), y que por tanto

puedan disponer del reparto de utilidades en esos entes controlados, están obligadas a aplicar, al cierre de cada ejercicio, el método de participación patrimonial sobre los resultados y patrimonio que a esa misma fecha le informen las entidades subordinadas.

En cumplimiento de lo anterior, el valor proyectado a registrar como ingreso por Odin Grupo de Energía sería por valor de \$ 978.050.284 el cual se discrimina así:

ODIN PETROIL S.A.	\$	304.143.729
C.I. ODIN PETROLEUM CORPORATION LTDA. S.A.S.	\$	110.682.187
ODIN ENERGY SANTA MARTA CORPORATION S.A.	\$	563.224.368
INGRESO POR DIVIDENDOS RECIBIDOS DE LAS SUBORDINADAS	\$	978.050.284

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta, Colombia



VII. ANÁLISIS DE LAS PRINCIPALES METAS ESTRATÉGICAS

A. EVOLUCION DE LA SOCIEDAD

Desde su inicio todos los procesos y procedimientos fueron establecidos de conformidad con los lineamientos de Casa Matriz, la organización ha establecido unos procesos de seguimiento y control para cada área y cada oficina del grupo cuyo único objetivo es evaluar en tiempo real y tomar los correctivos a la mayor brevedad. Cada uno de los miembros de departamento reporta a su responsable de área por lo menos tres veces diarias (al iniciar la jornada para programar las tareas, a media jornada para verificar avances y al finalizar la jornada para validar cumplimiento de tareas) a su vez este mismo proceso se cumple ante el jefe de Oficina quien a su vez lo transmite al Presidente de la Organización.

Todo el movimiento contable y financiero coordinado desde New York desde donde se efectúa un seguimiento continuo a este punto neurálgico de la organización, el componente financiero.

Para desarrollar nuestras operaciones desde el sector financiero iniciamos con el apoyo de BANCO DE BOGOTÁ y BANCOLOMBIA y posteriormente nos vinculamos con SUDAMERIS.

En todos los casos la operación es monitoreada en tiempo real de forma dual desde New York y Bogota, simultáneamente, por medio del portal corporativo.

En materia de personal actualmente contamos con 15 funcionarios, todos vinculados a las respectivas entidades de seguridad social y parafiscal siguiendo la normatividad vigente en Colombia e igualmente desde el inicio se ha brindado a todos los funcionarios las mejores condiciones laborales que requieren para desempeñar sus funciones adecuadamente.

Para acompañar la gestión que realizamos la ley establece la creación de la Junta Directiva, en nuestro caso se conformó por cuatro accionistas, siete directores Internos, funcionarios de las empresas del grupo y tres Directores Independientes,

Principal

AMIWORLD INC.
C.I. JASB Colombia S.A.S.
JASB of New York Corporation
Indira Veitía
Jaime Solano
Reina Pardo de Delgado
Shigetaka Ogihara

Alternates

David Garin
Aldo Mario Limongelli
Luis Martínez
Dolly Solórzano
Alejandro Calderón
Fernando Obando
Adriana Moreno

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



De igual manera y como apoyo a la labor que está desarrollando ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A., se invitó a formar parte del Consejo Asesor (Advisers), a un grupo de profesionales especializados en diferentes áreas que han sido consultores permanentes para diferentes temas considerados de gran relevancia dentro de la organización, son ellos:

Sra. Reina Pardo	Tributaria y Fiscal
Sr. Hernando Collazos	Inversiones
Sr. Gerardo Alvira	Mercado de Capitales
Sr. Camilo Suárez	Sector Palmero

Tomando en consideración el compromiso adquirido con esta meta estratégica podemos decir que respecto a la constitución de la sociedad fue una tarea cumplida desde la vigencia anterior la cual ha venido reforzándose positivamente a medida que la sociedad adquiere experiencia, por lo anterior se puede decir que el nivel de cumplimiento de la meta sigue siendo del 100%.

B. COLOCACIÓN PRIVADA

Entre los meses de noviembre 2009 a febrero 2010 se efectuó una primera colocación y posteriormente en marzo de 2010 se abrió una segunda colocación privada.

3. Se realizó una primera colocación privada entre el 3 de noviembre de 2009 y el 3 de febrero de 2010, en la cual se entregaron a 44 nuevos inversionistas un total de 5.476.610 acciones.
4. Una segunda colocación fue desarrollada por un mes a partir del 8 de marzo, en esta etapa se entregaron a 4 accionistas un total de 11.520.000 acciones. Dentro de esta colocación, quien adquirió la mayor parte de dichas acciones fue la empresa PANAMERICA PETROIL S.A. (11.000.000 acciones).

Con posterioridad a la segunda oferta privada mencionada, Panamerica Petroil S.A. (como se señaló, uno de los nuevos accionistas de ODIN Grupo de Energía S.A. por virtud de esta segunda oferta privada y quien suscribió en esta colocación 11.000.000 de Acciones Preferenciales) decidió enajenar a terceros parte de sus Acciones Preferenciales, en total, vendió a 92 personas naturales y jurídicas un total de 10.330.800 de sus Acciones Preferenciales, lo que nos fue informado a medida en que se fueron produciendo dichas operaciones para proceder con el respectivo registro.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



Las características de cada una fueron las siguientes:

PRIMERA ETAPA

- Precio de \$400 pesos por acción
- Dividendo de 13.5% anual
- Prorratedo desde el día siguiente a la fecha en la que el inversionista realizó el pago total del volumen de acciones que suscribió, hasta el momento de su conversión a comunes.
- Se convierten a comunes por la obtención del Registro Nacional de Valores.

SEGUNDA ETAPA

- Precio de \$500 pesos por acción
- Dividendo de 13.5% anual
- Prorratedo desde el día siguiente a la fecha en la que el inversionista realizó el pago total del volumen de acciones que suscribió, hasta el momento de su conversión a comunes.
- Se convierten a comunes por la obtención del Registro Nacional de Valores y Emisores por parte de ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A..

Tomando en consideración el compromiso adquirido de colocar la totalidad de unidades, con esta meta estratégica podemos decir que respecto a la colocación privada nuestro nivel de cumplimiento de la meta fue del 100%.

C. PREPARACION PARA LA OFERTA PUBLICA

Bajo la directriz de obtener el registro en el Registro Nacional de Valores y Emisores para quedar habilitados en nuestra meta de realizar la oferta pública de nuestras acciones hemos venido desarrollando una serie de actividades relacionadas con este tema:

A partir de la evaluación de las diferentes opciones que ofrecía el mercado, se evaluó la opción mas acorde a nuestras necesidades para acompañar el proceso razón por la cual a partir de los tiempos ofrecidos para generar resultados, se tomo la decisión de trabajar con un importante equipo de asesores.

La valoración de la empresa estuvo a cargo de ESFINANZAS S.A. quienes aun nos acompañan en la estructuración del proceso.

El 29 de octubre de 2010 se radico la solicitud de inscripción ante la Superintendencia Financiera de Colombia este documento que se ajusto a la resolución 2375 de 2006 para emisores que contienen todos los requerimientos legales de los prospectos de información.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



El 13 de noviembre de 2010 se dio alcance a la radicación con la información del tercer trimestre del año para ODIN GRUPO DE ENERGIA, para sus subsidiarias y el CONSOLIDADO de ODIN.

El día 3 de diciembre de 2010 tuvimos respuesta mediante un primer requerimiento que fue respondido el día 14 de diciembre de 2010, dicho requerimiento partía de la claridad de que se trataba de solicitudes de forma mas no de fondo que alcanzaron un total de 90 preguntas. Como respuesta a esa solicitud el día 7 de enero de 2011 recibimos un segundo requerimiento con 40 inquietudes, nuevamente con la claridad de ser interrogantes de forma. En esta ocasión la información requerida nos demando mayor tiempo de elaboración puesto que nuestra meta es que se trate del documento final y que posterior a esta recibamos ya de ser posible, la autorización definitiva.

Para asegurara el éxito de nuestra tarea nos hemos hecho acompañar en esta etapa del Dr. Andres Flórez, para que su experiencia, sus conocimientos y su reconocida participación en este tipo de procesos sean la garantía de que estamos dando a nuestros accionistas exactamente lo que les prometimos cuando confiaron en nosotros y entraron a ser parte de este proyecto.

Tomando en consideración el compromiso adquirido con esta meta estratégica podemos decir que si bien de nuestra parte hemos cumplido con el compromiso adquirido y nos hemos hecho acompañar de los mejores que sean garantía del trabajo que realizamos, no obstante la decisión final no esta en nuestras manos sino en las del ente regulador y en ese sentido aunque quisiéramos resultados a muy corto plazo debemos sujetarnos a los plazos que permite la ley y a los procesos que están establecidos, en esta medida nuestro nivel de cumplimiento de la meta al cierre del año podría ubicarse en un 60%.

D. CALIDAD DE LA INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA DE LA EMPRESA

Hemos sido especialmente rigurosos en la calidad y oportunidad de la información contable y financiera entregada por la empresa, la calidad de los procesos, sus registros y los reportes que se emiten, junto a la rigurosidad y credibilidad de la Revisoría Fiscal, son factores que consideramos importantes a la hora de ser evaluados por los clientes externos de la organización y los entes de control.

Con respecto a nuestra revisoría fiscal está siendo ejercida por la Sra Nelly Esther Mier Torres de quienes hemos recibido todo el concurso profesional que se espera de este tipo de tareas y dada la exigencia de la superintendencia financiera, a futuro también queremos contar con una reconocida firma de auditoría que acompañe nuestro proceso.

Tomando en consideración el compromiso adquirido con esta meta estratégica podemos decir que respecto al tema de implementación de CALIDAD DE LA INFORMACION CONTABLE Y FINANCIERA DE LA EMPRESA nuestro nivel de cumplimiento de la meta fue del 100%.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia



VIII. HACIA DONDE NOS DIRIGIMOS?

En primer lugar, estamos enfocados en alcanzar el 100% de cumplimiento en las metas que aun no hemos llenado en su totalidad.

ODIN GRUPO DE ENERGIA S.A. ha trazado el camino a recorrer en la búsqueda del logro de los objetivos que estableció Casa Matriz, si bien no somos la empresa más grande del sector en el cual desarrollamos nuestras operaciones, tenemos fijados lineamientos basados en la calidad de nuestros productos y en el hecho de ser la única empresa del mercado que pueda ofrecer a sus clientes las tres alternativas refinerías simultáneamente la refinería, la planta productora de energía limpia y la mezcladora.

Al momento de llegar a Colombia el grupo empresarial evaluó las expectativas del mercado y su entorno y Casa Matriz diseño las estrategias que permitieran una adecuada retroalimentación de las actividades que desarrollamos lo cual nos sirviera de insumo para abrir camino y expandirnos a medida que el mercado lo fuera demandando por esa razón estamos promoviendo y planificando inversión que nos permita generar una expansión de nuestros negocios actuales.

Nuestra refinería de petróleo será ampliada en su capacidad instalada de producción, aumentándola de 45.000 barriles a 231.000 barriles mensuales, este proyecto incluirá la construcción de una nueva torre de destilación atmosférica con sus respectivos accesorios, este incremento de producción se hace necesario debido a la creciente demanda de nuestros clientes quienes han reconocido nuestro esfuerzo por brindarles la calidad como factor diferenciador frente a nuestros competidores del mercado. La construcción de la planta mezcladora pretende acrecentar la sinergia entre ambas compañías para la fabricación de un nuevo producto y de esta manera proveer a la nueva planta mezcladora con Diesel D2.

El proyecto de expansión de ODIN ENERGY SANTA MARTA y ODIN PETROIL tiene como objetivos principales:

- a. La implementación de una nueva línea de negocio basada en la producción de mezcla de biodiesel de palma con diesel en la proporción que indica la norma (B5/ B7/B10). De acuerdo a las estimaciones del Ministerio de Minas y Energía para los próximos años se tiene previsto un aumento gradual en la proporción de mezcla (biodiesel – diesel), lo cual conlleva a determinar un incremento en la oferta y la demanda que se espera atender en un porcentaje considerable.
- b. El aumento en el almacenamiento y la producción de la refinería de crudo con el fin de consolidar las ventas externas así como la consecución de nuevos clientes.

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia

Los costos totales para la infraestructura son de USD \$21.785.000 y para el inventario de seguridad de materia prima de esta ampliación hemos estimado un requerimiento de USD \$18.300.000.

El detalle del presupuesto de infraestructura es el siguiente.

Cuadro 6 – Presupuesto Ampliación Refinería de Petróleo

Concepto	USD\$ Millones	COP\$ Millones*
Licencias	0,04	75,00
Construcción de obras civiles	1,33	2.668,90
Generador de potencia de energía	0,74	1.477,86
Tanque de almacenamiento	1,64	3.284,75
Torre de destilación	11,00	22.000,00
Sistema contra incendios	0,39	780,00
Bomba, válvula y ductos	2,91	5.815,27
Inventarios	18,30	36.600,00
TOTAL	36,35	72.701,77
* COP/USD = 2.000		

Cuadro 7- Presupuesto Proyecto Mezcla de Biodiesel

Concepto	USD\$ Millones	COP\$ Millones*
Licencias	0,04	75,00
Construcción de obras civiles	1,44	2.883,54
Generador de potencia de energía	0,32	630,53
Báscula	0,03	56,91
Tanque de almacenamiento	0,98	1.950,23
Mezcladora	0,25	492,43
Sistema contra incendios	0,31	610,00
Bomba, válvula y ductos	0,38	769,84
TOTAL	3,73	7.468,48
* COP/USD = 2.000		

Antes ODIN GRUPO DE ENERGIA NIT. 900.306.701-4

Av. Carrera 9 No. 113-52. Oficina 1406 Torres Unidas II. Telefax: 6292128/6292024. Bogotá, Colombia
Kilómetro 1, Vía San Francisco, Troncal del Caribe. Tel: (+57 5) 4380374. Fax: (+57 5) 4380352. Santa Marta,
Colombia